

**Programa Operativo Anual
2026**



Programado 2026

Administración del Sistema Portuario Nacional Ensenada

Fecha

01 de enero de 2026

Responsable coordinador del POA

Nombre	LIC. FIDEL MURILLO GASTELUM
Cargo	GERENTE DE OPERACIONES
Teléfono	646 1762860
Extensión	70604
Celular	646 2267744
Correo electrónico	goperaciones @puertoensenada.com.mx

POA 2026



Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para la operación y equipamiento de una Instalación de Usos Múltiples	Adjudicación de concurso	1	0	0	0	0	0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones para la construcción y aprovechamiento de áreas comerciales para el turismo náutico y	Otorgamiento de contratos	1	0	0	0	0	0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para la construcción, equipamiento y operación de una marina turística	Adjudicación de concurso	1	0	0	0	0	0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para la construcción, equipamiento y operación de una Terminal de Ferry embarcadero y plaza	Adjudicación de concurso	1	0	0	0	0	1		0	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para la construcción, equipamiento y operación de la Terminal de cruceros II	Adjudicación de concurso	1	0	0	0	0	1		0	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones para el uso, aprovechamiento y explotación de áreas y locales comerciales para el	Otorgamiento de contratos	2	0	0	0	0	0		2	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones para la construcción, aprovechamiento y explotación de áreas operacionales y	Otorgamiento de contratos	1	0	0	0	0	0		1	

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para la operación una instalación portuaria de uso público especializada.	Otorgamiento de contratos	1	0	0	0	0	0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para la operación de una instalación de combustible	Otorgamiento de contrato	1	0	0	0	0	0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones para la construcción actividades turístico co-comerciales.	Otorgamiento de contrato	1	0	0	0	0	0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones de áreas para el desarrollo turístico-comercial	Otorgamiento de contrato	1	0	0	0	0	0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Diseño e instrumentación de un sistema con garantía de calidad en la línea de negocio de carga contenerizada	Garantía de calidad operando	1	0	0	0	0	0		0	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Ampliación de áreas al título de concesión	Acuerdos publicados	1	0	0	0	0	0		0	

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística											
Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Suscripción y ejecución de acuerdo de colaboración con los distintos actores de las líneas de negocios de cruceros y marinas, para el incremento de atractivos, diferenciación del destino y elevar la competitividad de servicios	Acuerdo en ejecución	1	0	0	0	1	1		0	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Diseño e instrumentación de programa para el mejoramiento de la capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo	Programa operando	1	1	0	1	1	1		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Gestionar la nueva autorización ante la SEMARNAT para las actividades de dragados del Puerto de Ensenada y el Puerto de El Sauzal por un periodo de 10 años (2023-2033)	Autorización	2	0	0	1	1	0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Diseño y operación progresiva de una plataforma con tecnologías de la información y comunicaciones, que sirva de enlace entre los actores, autoridades y usuarios del puerto	Plataforma de información operando	1	1	1	0	1	0		0	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Integración de memoria de buenas prácticas ambientales portuarias	Integración de memoria	2	0	0	1	1	0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Refrendar el Certificado Nivel de Desempeño Ambiental, certificación PROFEPA	Certificación	1	0	0	0	0	0		1	



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para la promoción y comercialización del Puerto como nodo logístico	Programa operando	1	0	0	0	0	1		0	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Certificación PERS - Puerto Verde	Certificación	1	0	0	0	0	0		1	

1b. Acciones derivadas de líneas de acción												
Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Desarrollar infraestructura y equipamiento portuario competitivo	Atraer inversión de la iniciativa privada para el desarrollo de infraestructura	Estrategias de promoción portuaria para atraer clientes potenciales infraestructura	Otrogamiento de Contratos	2	0	0	0	0	0		2	
Desarrollar nuevos mercados portuarios	Concertar acuerdos institucionales para la promoción de nuevos mercados	Asistencia a eventos para promover las líneas de negocio del Puerto	Eventos	2	0	1	2	2	0		0	
Promover la planeación integral puerto-ciudad y la sustentabilidad de los puertos	Ejercer un desempeño ambientalmente responsable	Campañas de concientización para la comunidad portuaria y público en general, sobre la importancia del cuidado del medio ambiente.	Visitas y/o eventos	4	1	6	1	9	1		1	

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				85,849,727	511,750,000	0	0	0	92,349,727	0	0	264,500,000	0	0	240,750,000	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Áreas de control de accesos (equipamiento e instalaciones)	Ensenada / El Sauzal	2113J2R0004	12,000,000		0		0	6,000,000		0	0			6,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Centro de emergencias portuarias	Ensenada	2113J2R0001	5,000,000		0		0	5,000,000		0	0			0		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Dragado de construcción para ampliación de dársena de ciaboga, y canales secundarios de navegación de la rada del recinto portuario de Ensenada, B.C.	Ensenada	2513J2R0002		411,750,000	0		0	50,000,000		0	180,000,000			181,750,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Reordenamiento de movilidad y tránsito vial del recinto portuario y fiscalizado del Puerto de Ensenada, B. C.	Ensenada	2313J2R0003	28,500,000		0		0	0		0	15,000,000			13,500,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Estudios de preinversión para la ampliación del El Puerto de El Sauzal.	El Sauzal	2513J2R0001		100,000,000	0		0	20,000,000		0	50,000,000			30,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Señalamiento marítimo	Ensenada / El Sauzal / Rosarito	85823	11,500,000		0		0	5,000,000		0	3,000,000			3,500,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Renovación de módulos de juegos infantiles en Ventana al Mar del Puerto de Ensenada	Ensenada	85483	3,000,000		0		0	3,000,000		0	0			0		

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Modernización de la planta de tratamiento de aguas residuales del puerto de Ensenada, B. C.	Ensenada	85824	10,000,000		0		0	0		0	10,000,000			0		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Modernización del sistema de herrajes y defensas en muelles de los puertos de Ensenada y El Sauzal	Ensenada / El Sauzal	85825	13,349,727		0		0	3,349,727		0	5,000,000			5,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Rehabilitación del inmueble Ex-Zona Naval, para la creación del Museo Histórico Naval.	Ensenada		2,500,000		0		0	0		0	1,500,000			1,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Reordenamiento del Centro Integral de Servicios y Áreas de la UNAPROP del Puerto de Ensenada	Ensenada		30,000,000		0		0	0		0	15,000,000			15,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Obras de protección y estudios para la ampliación de el Sauzal	Ensenada		10,000,000		0		0	0		0	0			10,000,000		

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				13,961,087	1,396,109	1,378	3,490,272	282,870	4,886,380	0	4,188,326	0
Acuicultura Integral de Baja California, S.A. de C.V.	Remodelacion de oficinas.	17PuN	APIENS01-040/06.M2.P1	580,667	58,067	0	145,167	0	203,233		174,200	
AZTECA FERRIES, S. DE R.L. DE C.V.	Suministro e instalación de carpa, suministro e instalación de reja o barda perimetral, instalaciones eléctricas	66PuE	ASIPONAENS01-092/25	3,797,200	379,720	1,377.647	949,300	0	1,329,020		1,139,160	
BAJA AQUA FARMS, S.A. DE C.V.	Construccion de Edificio 2	7PaE	APIENS01-056/14.M2.P1	4,848,060	484,806	0	1,212,015	0	1,696,821		1,454,418	
Baja Naval, S.A. de C.V.	Modernizacion de muelles existentes y construccion del segundo peine	14PaE	APIENS01-029/01.M2.P1	1,025,000	102,500	0	256,250	95,000	358,750		307,500	
Distribuidora Dagal, S.A. de C.V.	Construcción de almacén para operación de planta de almacenamiento de combustible	21.14PuE	ASIPONAENS01-088/24	485,889	48,589	0	121,472	0	170,061		145,767	
Edgar Perez Ortiz	Decoración para local de promoción y comercialización de productos	21.14PuE	ASIPONAENS01-084/23	11,000	1,100	0	2,750	0	3,850		3,300	
Grupo Maritimo Miramar, S.A. de C.V.	Construcción de línea de succión de agua de mar	13.3PaE	ASIPONAENS01-090/24	334,800	33,480	0	83,700	177,870	117,180		100,440	
Marino Pacifico, S. de .R.L. De C.V.	Obra civil para colocación de equipo de bombeo y eléctrico para toma de agua de mar	13.4PaE	ASIPONENS01-089/24	6,451	645	0	1,613	0	2,258		1,935	
MARPESCA, S.A. de C.V.	Construccion de Edificio 1	7PaE	APIENS01-073/18.M1.P1	1,616,020	161,602	0	404,005	0	565,607		484,806	
MARSEL S. DE R.L.	Ampliacion de bodega y equipamiento de instalaciones	10PaS	APIENS01-023/99.M3.P1	720,000	72,000	0	180,000	0	252,000		216,000	

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Operadora de Servicios Baja Pacífico Ensenada, S.A.S. de C.V.	Remodelación de restaurant especializado en mariscos y bebidas	21.11PuE	ASIPONAENS01-081/23	536,000	53,600	0	134,000	10,000	187,600		160,800	

**3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)**

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				57,777,125	0	466,432	0	1,430,557	19,559,041	0	1,521,412	26,559,042	0	0	11,192,610	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Edificios y casetas (partida 35101)	Recinto Portuario Ensenada	85828	1,499,296		466,432		1,430,557	466,432		1,521,412	466,432			100,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Muelles	Recinto Portuario Ensenada	85828	3,000,000		0		0	1,000,000		0	1,000,000			1,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Patios y areas de almacenaje	Recinto Portuario Ensenada	85828	383,043		0		0	127,681		0	127,681			127,681		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Andador turístico portuario	60PuE	85828	3,000,000		0		0	1,000,000		0	1,000,000			1,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Señalamiento horizontal y vertical	Recinto Portuario Ensenada	85828	3,000,000		0		0	1,000,000		0	1,000,000			1,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instalaciones eléctricas	Recinto Portuario Ensenada	85828	7,159,889		0		0	2,386,630		0	2,386,630			2,386,630		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instalaciones hidráulicas y sanitarias	Recinto Portuario Ensenada	85828	2,530,482		0		0	843,494		0	843,494			843,494		

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)																	
Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Vialidades	59PuE	85828	8,452,068		0		0	2,817,356		0	2,817,356			2,817,356		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Mantenimiento menor	Recinto Portuario Ensenada	85828	3,298,496		0		0	1,099,499		0	1,099,499			1,099,499		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Aduana (mantenimiento menor general)	25PuE	85828	300,000		0		0	100,000		0	100,000			100,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Muelles	Recinto Portuario El Sauzal	85828	559,446		0		0	186,482		0	186,482			186,482		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instalaciones eléctricas, hidráulicas y sanitarias	Recinto Portuario El Sauzal	85828	154,709		0		0	51,570		0	51,570			51,570		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Vialidades	Recinto Portuario El Sauzal	85828	384,675		0		0	128,225		0	128,225			128,225		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Mantenimiento menor/cobertizo-oficinas	Recinto Portuario El Sauzal	85828	169,089		0		0	56,363		0	56,363			56,363		

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Dragado	Recinto Portuario El Sauzal	85828	15,000,000		0		0	0		0	15,000,000			0		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Recinto Fiscalizado	Recinto Portuario Ensenada	85828	499,719		0		0	166,573		0	166,573			166,573		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	CRT	Fuera del Recinto Portuario	85828	300,000		0		0	100,000		0	100,000			100,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	CIS	29PuE	85828	86,213		0		0	28,738		0	28,738			28,738		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Puerto El Sauzal	Recinto Portuario El Sauzal	85828	0		0		0	0		0	0			0		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Obras de Protección	Recinto Portuario Ensenada y El Sauzal	85828	8,000,000		0		0	8,000,000		0	0			0		

**3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)**

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				29,043,146	2,904,316	1,128,824	7,260,788	16,272,757	10,165,102	0	8,712,945	0
Acuacultura Integral de Baja California, S.A. de C.V.	Mantenimiento instalaciones	17PuN	APIENS01-040/06.M2.P1	692,920	69,292	0	173,230	0	242,522		207,876	
Agencia Arjona, S.A. de C.V.	Mantenimiento edificio, drenaje y plomería	2PaE	APIENS01-003/96	144,250	14,425	74,424	36,063	14,024	50,488		43,275	
Astillero Progreso, SA de CV	Pintura, mantenimiento a muelle.	3PaE	APIENS01-004/96.M1.P1	25,000	2,500	0	6,250	108,000	8,750		7,500	
AZTECA FERRIES, S. DE R.L. DE C.V.	Instalaciones, reparación de muros y pisos.	66PuE	ASIPONAENS01-092/25	180,000	18,000	152,283	45,000	0	63,000		54,000	
BAJA MARINE FOODS, S.A. DE C.V.	Mantenimiento a equipo de bombeo	30PaE	ASIPONAENS01-087/24	65,395	6,540	181,460	16,349	35,278	22,888		19,619	
Baja Naval, S.A. de C.V.	Mantenimiento general de muelle y patio	14PaE	APIENS01-029/01.M2.P1	342,000	34,200	0	85,500	850,260	119,700		102,600	
Cemex Mexico, S.A. de C.V.	Pintura, mantenimiento a muelle.	5PaE	APIENS01-009/96.C.DER.3.M3.P1	555,000	55,500	0	138,750	0	194,250		166,500	
Comité Estatal de Sanidad Acuicola e Inocuidad de Baja California, A.C.	Mantenimiento edificio, drenaje y plomería	22PuE	ASIPONAENS01-080/23	190,184	19,018	0	47,546	0	66,564		57,055	
Distribuidora Dagal, S.A. de C.V.	Mantenimiento a edificación, instalaciones hidráulicas, sanitarias y eléctricas.	21.14PuE	ASIPONAENS01-088/24	224,450	22,445	100,500	56,113	92,900	78,558		67,335	
Edgar Christopher Calvario Navarrete	Mantenimiento a local de venta de alimentos y snacks	21.12PuE	ASIPONAENS01-082/23	16,538	1,654	0	4,134	0	5,788		4,961	
Edgar Perez Ortiz	Mantenimiento a local de promoción y comercialización de productos	21.14PuE	ASIPONAENS01-084/23	3,500	350	0	875	2,500	1,225		1,050	
Ensenada International Terminal, SA de CV (Terminal).	Mantenimiento y conservación de equipo mayor, muelles, hidrocamineros, edificios, señalamiento, pintura, sistemas de automatización.	8PuE	APIENS01-015/97.M6.P1	19,243,000	1,924,300	6,762,695	4,810,750	13,836,221	6,735,050		5,772,900	
Expendidora de boletos y servicios, S.A. de C.V.	Mantenimiento a edificación, instalaciones eléctricas, pintura, señalamiento, pintura, sistemas de automatización.	31PuE	ASIPONAENS01-091/24	47,689	4,769	2,669	11,922	0	16,691		14,307	
Erwin Antonio Flores Hernandez	Mantenimiento a estructura de local comercial	21.10PuE	ASIPONAENS01-079/22	5,800	580	0	1,450	0	2,030		1,740	
Grupo Marítimo Miramar, S.A. de C.V.	Mantenimiento en pintura, instalación eléctrica, limpieza tuberías.	13.3PaE	ASIPONAENS01-090/24	70,000	7,000	0	17,500	0	24,500		21,000	
Grupo Peredia e Hijos, S.A. de C.V.	Reparación de Torres Exteriores e Interiores	20PaE	APIENS01-053.M1.P1	1,486,076	148,608	0	371,519	1,203,377	520,127		445,823	
Infraestructura y Servicios Portuarios S.A. de C.V.	Mantenimiento y conservación de equipo mayor, muelles, hidrocamineros, edificios.	16PuE	APIENS01-037/05.M6.P1	4,270,000	427,000	355,580	1,067,500	0	1,494,500		1,281,000	
Isaac Daniel Ptacnik García	Pintura, limpieza de flotadores y servicio extinguidores.	12PaN	APIENS01-026/00.00.M3.P1	23,294	2,329	0	5,824	0	8,153		6,988	
José Luis Santacruz Vargas	Mantenimiento a instalaciones de sanitarios	21.13PuE	ASIPONAENS01-083/23	72,000	7,200	16,415	18,000	42,183	25,200		21,600	

**3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)**

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Marino Pacífico, S. de .R.L. De C.V.	Mantenimiento a equipo de bombeo y tuberías	13.4PaE	ASIPONENS01-089/24	95,235	9,524	0	23,809	11,014	33,332		28,571	
MARSEL S. DE R.L.	Mantenimiento a bodega e instalaciones	10PaS	APIENS01-023/99.M3.P1	432,148	43,215	0	108,037	0	151,252		129,644	
Náutica Paralelo 32, S.A. de C.V.	Mantenimiento	19PaE	APIENS01-052/13.M1.P1	189,500	18,950	0	47,375	0	66,325		56,850	
Operadora de Servicios Baja Pacífico Ensenada, S.A.S. de C.V.	Mantenimiento a instalaciones de restaurant especializado en mariscos y bebidas	21.11PuE	ASIPONAENS01-081/23	337,203	33,720	0	84,301	0	118,021		101,161	
Oscar Manuel Velarde Angulo	Mantenimiento general de muelle y flotadores	13PaN	APIENS01-27/00.M3.P1	7,010	701	0	1,753	0	2,454		2,103	
Petreos del Pacífico, S.A. de C.V.	Mantenimiento a tubería para toma y descarga de agua marina	4PaE	APIENS01-005/96.M3.P1	37,500	3,750	238,730	9,375	0	13,125		11,250	
SENFU DE MEXICO, S.A. DE C.V.	Mantenimiento general de equipo de bombeo y caseta	5PaE	APIENS01-058/17.M1.P1	6,078	608	0	1,519	0	2,127		1,823	
Servicios Portuarios, S.A. de C.V.	Mantenimiento general de instalación	4PuN	APIENS01-057/16.M2	75,000	7,500	0	18,750	77,000	26,250		22,500	
Union de Comerciantes Locatarios del Mercado del Muelle	Mantenimiento general de muelle y flotadores	6PaN	APIENS01-011/96.M1.P1	103,188	10,319	0	25,797	0	36,116		30,957	
Asociación de propietarios de carritos al servicio del turismo y pasaje en general de pangas para embarque de pasaje y similares, agentes de pasaje y dueños de embarcaciones para amarras basadas en el Puerto de Ensenada	Mantenimiento general de muelle y flotadores	7PaN	APIENS01-012/96.M1.P1	103,188	10,319	0	25,797	0	36,116		30,957	



4. Metas de movimiento portuario

Concepto		Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	Toneladas	467,224	126,556	99,012	119,556	89,712	116,556		104,556	
	Contenerizada		2,961,840	693,534	443,179	666,188	497,468	839,223		762,895	
	Granel agrícola		0	0	0	0	0	0		0	
	Granel mineral		517,500	112,500	126,768	135,000	77,157	135,000		135,000	
	Otros fluidos		240,000	60,000	60,695	60,000	0	60,000		60,000	
	Carga general suelta	Arribos	88	22	27	23	23	21		22	
	Contenerizada		279	70	53	70	62	69		70	
	Granel agrícola		0	0	0	0	0	0		0	
	Granel mineral		161	35	33	42	26	42		42	
	Otros fluidos		4	1	1	1	0	1		1	
Petróleo y derivados		Toneladas	2,400,000	500,000	699,064	600,000	914,494	700,000		600,000	
		Arribos	140	32	34	34	40	39		35	
Vehículos		Arribos	0	0	0	0	0	0		0	
		Toneladas	0	0	0	0	0	0		0	
		Unidades	0	0	0	0	0	0		0	
Contenedores		TEUs	478,180	111,969	89,355	107,554	100,123	135,490		123,167	
Cruceros		Arribos	336	74	97	90	105	83		89	
Transbordadores			0	0	0	0	0	0		0	
Pasajeros de cruceros		Personas	1,307,600	288,200	340,842	347,000	401,119	336,300		336,100	
Pasajeros de transbordadores			0	0	0	0	0	0		0	

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador		Unidad de medida	Cifra anual 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	THBO	170	170	306	170	176	170		170	
	Contenerizada		250	250	737	250	592	250		250	
	Granel agrícola mecanizado		1,000	1,000	0	1,000	0	1,000		1,000	
	Granel mineral mecanizado		1,000	1,000	935	1,000	1,063	1,000		1,000	
	Otros fluidos		4,000	4,000	3,793	4,000	0	4,000		4,000	
	Contenedores	CHBO	60	60	60	60	67	60		60	
	Vehículos	UHBO	0	0	0	0	0	0		0	
Productividad en muelle	Carga general suelta	THBM	145	145	228	145	171	145		145	
	Carga general contenerizada		200	200	524	200	418	200		200	
	Granel agrícola		425	425	0	425	0	425		425	
	Granel mineral		110	110	152	110	127	110		110	
	Otros fluidos		3,462	3,462	2,092	3,462	0	3,462		3,462	
	Contenedores	CHBM	55	55	42	55	56	55		55	
	Vehículos	UHBM	0	0	0	0	0	0		0	
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	32%	32%	41%	32%	59%	32%		32%	
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	88%	88%	88%	88%	100%	88%		88%	



6. Indicadores de eficiencia

Índice		Variable	Trimestre			
			Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	80	320
		Metros realizados de construcción de muelle	0	0		
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0		
	Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	750,000	750,000
		Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0		
	Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	500	500	500
		Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	0		
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0		
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	50,000	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	0		
	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
		Accidentes registrados				
Realizado	Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
		Costos de operación + gasto de administración				
	Costo por empleado	Total de empleados				
		Costos de operación + gasto de administración				
	Ingresos por número de empleados	Total de empleados				
		Total de ingresos propios				
	Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
		Total de ingresos propios				



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Muelle API 1 de uso multiple				
	Muelle API 2 de uso multiple				
	Muelle 240 de uso multiple				
	Muelle de cabotaje 3 de uso multiple				
	Muelle de cabotaje 2 de uso multiple				
	Muelle cabotaje 1 uso multiple				
	Muelle 1 de apoyo a la actividad pesquera				
	Muelle 2 de apoyo a la actividad pesquera				

7. Presupuesto de ASIPONA
(pesos)

Rubro	Meta 2026	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	568,505,478	125,796,749	95,933,186	131,803,035	113,115,913	173,707,025	0	137,198,669	0
Ingresos por Infraestructura	233,431,865	60,556,109	38,403,525	57,621,542	51,714,033	58,299,717		56,954,497	
Ingresos por Arrendamiento	1,174,850	293,712	2,826,719	293,712	2,897,565	293,712		293,714	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	333,898,763	64,946,928	54,702,942	73,887,781	58,504,315	115,113,596		79,950,458	
Ingresos por Venta de Terrenos	0								
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	0								
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	48,168,979	12,042,245	10,047,932	12,042,246	8,775,681	12,042,244	0	12,042,244	0
Ingresos por recuperación de seguros	0								
Tarifa de Seguridad	21,198,266	5,299,567	4,105,901	5,299,567	4,211,419	5,299,566		5,299,566	
Otros Productos	0		66,559		356,110				
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0								
Productos Financieros	26,970,713	6,742,678	5,875,472	6,742,679	4,208,152	6,742,678		6,742,678	
Actualizaciones	0								
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0								
TOTAL DE INGRESOS	616,674,457	137,838,994	105,981,118	143,845,281	121,891,594	185,749,269	0	149,240,913	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	454,498,807	76,906,450	63,941,609	115,583,236	75,379,642	125,218,156		136,790,965	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	34,091,911	6,972,316	5,121,868	9,535,779	5,459,913	7,274,708		10,309,108	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	128,083,739	53,960,228	36,917,641	18,726,266	41,052,039	53,256,405	0	2,140,840	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	56,500,000	0	1,490,545	10,000,000	1,945,935	23,000,000		23,500,000	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	71,583,739	53,960,228	35,427,096	8,726,266	39,106,104	30,256,405	0	-21,359,160	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	0	0	-1,482,893	0	-2,366,629	0		0	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	71,583,739	53,960,228	33,944,203	8,726,266	36,739,475	30,256,405	0	-21,359,160	0
Total de ISR, IETU, PTU	38,283,402	8,729,220	6,584,709	9,038,785	8,077,727	11,198,519		9,316,878	
RESULTADO NETO	33,300,337	45,231,008	27,359,494	-312,519	28,661,748	19,057,886	0	-30,676,038	0