

Programa Operativo Anual
2025



Programado 2025

Administración del Sistema Portuario Nacional Ensenada

Fecha 01 de enero de 2025

Responsable coordinador del POA	
Nombre	Amador Arteaga Sahagún
Cargo	Gerente de Comercialización
Teléfono	6461782860
Extensión	70602
Celular	6461250359
Correo electrónico	gcomercial@puertoensenada.com.mx



ADMINISTRACIÓN DEL
DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL ENSENADA, S.A. DE C.V.
BLVD. TENIENTE AZUETA No. 110
RECINTO PORTUARIO ENSENADA, B.C.

POA 2025

Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción [o de objetivos estratégicos]
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA [Inversiones]
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios [inversiones]
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



ADMINISTRACIÓN DEL
DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL, S.A. DE C.V.

BLVD. TENIENTE AZUETA No. 110
RECINTO PORTUARIO ENSENADA, B.C.

28/04/2025



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para la operación y equipamiento de una Instalación de Usos Múltiples	Adjudicación de concurso	1	0		0		0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones para la construcción y aprovechamiento de áreas comerciales para el turismo náutico y local	Otorgamiento de Contratos	1	0		0		0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para la construcción, equipamiento y operación de una marina turística	Adjudicación de concurso	1	0		0		0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para la construcción, equipamiento y operación de una Terminal de Ferry, embarcadero y plaza turística	Adjudicación de concurso	1	0		0		0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para la construcción, equipamiento y operación de la Terminal de cruceros II	Adjudicación de concurso	1	0		0		0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones para el uso, aprovechamiento y explotación de áreas y locales comerciales para el turismo	Otorgamiento de contratos	2	0		0		0		2	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones para la construcción, aprovechamiento y explotación de áreas operacionales y turísticas	Otorgamiento de contratos	1	0		0		0		1	





Programado 2025

Programado 2025

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones para la construcción actividades turístico comerciales	Otorgamiento de contrato	1	0		0		0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones de áreas para el desarrollo turístico-comercial	Otorgamiento de contrato	1	0		0		0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para la construcción, equipamiento y operación de una instalación de combustibles para embarcaciones menores	Otorgamiento de contrato	1	0		0		0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Ampliación de áreas al título de concesión	Acuerdos publicados	1	0		0		0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Diseño e instrumentación de un sistema con garantía de calidad en la línea de negocio de carga containerizada	Garantía de calidad operando	1	0		0		0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Suscripción y ejecución de acuerdo de colaboración con los distintos actores de las líneas de negocios de cruceros y marinas, para el incremento de atractivos, diferenciación del destino y elevar la competitividad de servicios	Acuerdo en ejecución	1	0		0		0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Diseño e instrumentación de programa para el mejoramiento de la capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo	Programa operando	1	0		0		0		1	





Programado 2025

Programado 2025

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Gestionar la nueva autorización ante la SEMARNAT para las actividades de dragados del Puerto de Ensenada y el Puerto de El Sauzal por un periodo de 10 años (2023-2033)	Autorización	1	0		0		1		0	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Integración de memoria de buenas prácticas ambientales portuarias	Integración de memoria	2	0		1		1		0	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Refrendar el Certificado Nivel de Desempeño Ambiental, certificación PROFEPA	Certificación	4	1		1		1		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Diseño y operación progresiva de una plataforma con tecnologías de la información y comunicaciones, que sirva de enlace entre los actores, autoridades y usuarios del puerto	Plataforma de información operando	1	0		0		0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para la promoción y comercialización del Puerto como nodo logístico	Programa Operando	1	0		0		0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Certificación PERS - Puerto Verde	Certificación	1	0		0		0		1	

ADMINISTRACIÓN DEL
DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL ENSENADA, S.A. DE C.V.



BLVD. TENIENTE AZUETA No. 110
RECINTO PORTUARIO ENSENADA, B.C.

1a. Metas de desarrollo

28/04/2025

28/04/2025

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)

Proyecto										Trimestre																			
Objetivo estratégico PMDP		Meta de construcción y modernización		Ubicación de la obra		Clave de carrera		Meta 2025		Primer			Segundo			Tercer			Cuarto										
								Recursos propios		Recursos fiscales		Programado		Modificado		Ejercido		Programado		Modificado		Ejercido		Programado		Modificado		Ejercido	
								Total				31,647,641		0		0		139,342,919		0		0		185,790,558		0		0	
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística	Estudios para la modernización del Puerto de Ensenada 2021	Recinto Portuario Ensenada y El Sauzal	-	500,000	500,000	50,000																							
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística	Estudios para el mejoramiento de la seguridad para el Puerto de Ensenada 2021	Recinto Portuario Ensenada y El Sauzal	-	500,000	500,000	50,000																							
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística	Centro de Control de Tráfico Marítimo (CCTM) en el Puerto de Ensenada, B.C.	629UE	2213/PR0001	15,000,000	15,000,000	1,500,000																							
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística	Equipamiento de seguridad para el Puerto de Ensenada	Recinto Portuario Ensenada	-	14,953,409	14,953,409	1,495,341																							
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística	Muelle pesquero al Sauzal	Recinto Portuario El Sauzal	-	100,000,000	100,000,000	0																							
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística	Zona de Actividades Logísticas	Fuera del Recinto Portuario Ensenada	-	122,459,051	122,459,051	12,245,906																							
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística	Ampliación de los patios de almacenamiento del Puerto de Ensenada.	Fuera del Recinto Portuario Ensenada	-	25,063,938	25,063,938	2,506,394																							
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística	Reordenamiento del Centro Integral de Servicios y Áreas de la UNAPROP del Puerto de Ensenada	Fuera del Recinto Portuario Ensenada	-	19,000,000	19,000,000	1,900,000																							
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística	Ampliación rompeolas Puerto de El Sauzal	Recinto Portuario El Sauzal	-	80,000,000	80,000,000	8,000,000																							

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
[pesos]

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cantera	Meta 2025		Primer Trimestre			Segundo Trimestre			Tercer Trimestre			Cuarto Trimestre	
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Enseñada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Dragado de construcción para ampliación de dámsa de cabotaje, y canales secundarios de navegación de la rada del recinto portuario de Enseñada, B.C.	Recinto Portuario Enseñada	-	48,000,000	0	14,400,000	14,400,000	14,400,000	14,400,000	14,400,000	14,400,000	14,400,000	14,400,000	14,400,000	19,200,000	19,200,000
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Enseñada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Construcción de parque lineal y malecón turístico	Recinto Portuario El Sauzal	-	18,000,000	1,800,000	3,600,000	3,600,000	3,600,000	3,600,000	3,600,000	3,600,000	3,600,000	3,600,000	3,600,000	7,200,000	7,200,000
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Enseñada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Reordenamiento de movilidad y tránsito vial del recinto portuario y fiscalizado del Puerto de Enseñada, B. C.	Fuera del Recinto Portuario Enseñada	2313280003	21,000,000	2,100,000	4,200,000	4,200,000	4,200,000	4,200,000	4,200,000	4,200,000	4,200,000	4,200,000	4,200,000	8,400,000	8,400,000
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Enseñada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Adquisición de vehículos ASIPONA Enseñada	Recinto Portuario Enseñada	2413280001	2,500,000	0	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Enseñada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Obras de protección y residuos para la ampliación de el Sauzal	Recinto Portuario El Sauzal	-	6,000,000	0	1,400,000	1,400,000	1,400,000	1,400,000	1,400,000	1,400,000	1,400,000	1,400,000	1,400,000	2,100,000	2,100,000
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Enseñada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Estudios preinversión para la ampliación del Puerto el Sauzal, B.C.	Recinto Portuario El Sauzal	-	170,617,100	17,061,710	34,123,420	34,123,420	34,123,420	34,123,420	34,123,420	34,123,420	34,123,420	34,123,420	34,123,420	51,185,130	51,185,130
															68,246,840	68,246,840



Administración del Sistema Portuario Nacional Ensenada

Programado 2025

Programado 2025



Marina
Secretaría de Marina

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
[pesos]

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total					6,382,488	0	15,956,221	0	22,338,709	0	19,147,465	0
Agencia Arjona, S.A. de C.V.	Reencarpetado estacionamiento y patios, renovación de muelle de servicio y fachada.	2PaE	APIENS01-003/96	255,000	25,500		63,750		89,250		76,500	
BAJA AGUA FARMS, S.A. DE C.V.	Modernización de muelles existentes y construcción del segundo peine	3PaE	APIENS01-056/14.M2.P1	2,077,740	207,774		519,435		727,209		623,322	
BAJA MARINE FOODS, S.A. DE C.V.	Sistema de bombeo	30PaE	ASIPONAENS01-087/24	2,225,000	222,500		556,250		778,750		667,500	
Baja Naval, S.A. de C.V.	Modernización de muelles existentes y construcción del segundo peine	14PaE	APIENS01-029/01.M2.P1	2,370,000	237,000		592,500		829,500		711,000	
Edgar Perez Ortiz	Decoración para local de promoción y comercialización de productos	21,14PUE	ASIPONAENS01-084/23	11,000	1,100		2,750		3,850		3,300	
Expendidora de Boletos y Servicios, S.A. de C.V.	Suministro y colocación de equipo de automatización para estacionamiento, señalamiento y luminarias	31PUE	ASIPONAENS01-091/24	889,702	88,970		222,426		311,396		266,911	
Grupo Marítimo Miramar, S.A. de C.V.	Construcción de línea de succión de agua de mar	13.3PaE	ASIPONAENS01-090/24	334,800	33,480		83,700		117,180		100,440	
Infraestructura y Servicios Portuarios S.A. de C.V.	Desarrollo de segunda etapa [muelle de carga y patios]	16PUE	APIENS01-037/05.M6.P1	48,148,064	4,814,806		12,037,016		16,851,822		14,444,419	
MARPECA, S.A. de C.V.	Construcción de Edificio	7PaE	APIENS01-073/18.M1.P1	692,580	69,258		173,145		242,403		207,774	
MARSEL S. DE R.L.	Ampliación de bodega y equipamiento de instalaciones	10PaS	APIENS01-023/99.M3.P1	800,000	80,000		200,000		280,000		240,000	
Operadora de Servicios Baja Pacifico Ensenada, S.A.S. de C.V.	Remodelación de restaurant especializado en mariscos y bebidas	21,11PUE	ASIPONAENS01-081/23	354,000	35,400		88,500		123,900		106,200	



ADMINISTRACIÓN DEL
DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL ENSENADA, S.A. DE C.V.

BLVD. TENIENTE AZUETA No. 110
RECINTO PORTUARIO ENSENADA, B.C.

2b. Inversiones cesionarios

28/04/2025



Administración del Sistema Portuario Nacional Ensenada

Programado 2025

Programado 2025



Marina
Secretaría de Marina

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
[pesos]

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
PACIFICO AQUACULTURE S.A.P.I. DE C.V. Petreros del Pacífico, S.A. de C.V.	Construcción de tubería para toma y descarga de agua marina	13.1PaE	ASIPONAENS01-085/23	1,116,997	111,700		279,249		390,949		335,099	
	Tablestacado en Muelle 1 y Dragado	4PaE	APIENS01-005/96.M3.P1	4,550,000	455,000		1,137,500		1,592,500		1,365,000	

ADMINISTRACIÓN DEL
DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL ENSENADA, S.A. DE C.V.



BLVD. TENIENTE AZUETA No. 110
RECINTO PORTUARIO ENSENADA, B.C.

28/04/2025

2b. Inversiones cesionarios

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA

(pesos)

Trimestre																	
Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de Cartera	Meta 2025		Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total:				76,487,801	0	496,774	0	0	0	0	0	22,946,343	0	0	37,747,122	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul (partida 35101)																	
	Edificios y casetas (partida 35101)	Recinto Portuario Ensenada	G	1,679,155		167,915						335,831			503,747	671,662	
	Muelles como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Recinto Portuario Ensenada	231312R0001	827,373		0						155,475			248,212	413,686	
	Patios y áreas de almacenaje como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Recinto Portuario Ensenada	231312R0001	1,304,033		0						260,807			391,210	652,016	
	Andador turístico portuario como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	60PAE		1,502,575		0						300,515			450,773	751,287	
	Señalamiento horizontal y vertical como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Recinto Portuario Ensenada	231312R0001	2,305,653		0						461,131			691,696	1,152,826	
	Instalaciones eléctricas como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Recinto Portuario Ensenada	231312R0001	7,732,680		0						1,546,536			2,319,804	3,866,340	
	Instalaciones hidráulicas y sanitarias como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Recinto Portuario Ensenada	231312R0001	303,658		0						60,732			91,097	151,829	
	Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul (partida 35101)	59PAE	231312R0001	9,128,233		0						1,825,647			2,738,470	4,564,116	
	Mantenimiento menor como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Recinto Portuario Ensenada	231312R0001	3,562,376		0						712,475			1,068,713	1,781,188	
	Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Ensenada, El Sauzal y Costa Azul (partida 35101)	25PAE	231312R0001	908,215		0						181,643			272,465	454,107	
	Muelles como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Recinto Portuario El Sauzal	231312R0002	637,770		63,777						127,554			191,331	255,108	

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
[pesos]

Objetivo estratégico PND	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de Cartera	Meta 2025		Primer Trimestre			Segundo Trimestre			Tercer Trimestre			Cuarto Trimestre		
				Recursos Propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Enseñada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Instalaciones eléctricas, hidráulicas y sanitarias	Recinto Portuario El Sauzal	23132R0002	167,085		16,708			33,417			50,126			66,834		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Enseñada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Validadores	Recinto Portuario El Sauzal	23132R0002	0		0			0			0			0		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Enseñada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Mantenimiento menor/cobertizo-oficinas	Recinto Portuario El Sauzal	23132R0002	182,616		18,262			36,523			54,785			73,046		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Enseñada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Dragado de mantenimiento	Recinto Portuario El Sauzal	23132R0002	2,041,633		204,163			408,327			612,490			816,653		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Enseñada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Recinto Fiscalizado	Recinto Portuario Enseñada	23132R0001	499,720		0			99,944			149,916			249,860		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Enseñada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	CRT	Fuera del Recinto Portuario	23132R0001	619,287		0			123,857			185,786			309,644		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Enseñada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	CIS	29PUE	23132R0001	98,283		0			19,657			29,485			49,141		
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Enseñada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Puerto El Sauzal	Recinto Portuario El Sauzal	23132R0002	259,490		25,949			51,898			77,847			103,796		



Administración del Sistema Portuario Nacional Enseñada

Programado 2025

Programado 2025



Marina
Secretaría de Marina



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de Cartera	Meta 2025		Primer Trimestre			Segundo Trimestre			Tercer Trimestre			Cuarto Trimestre		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Impulsar el crecimiento sostenible de los Puertos de Enseñada, El Sauzal y Costa Azul como plataforma logística y turística competitiva de la frontera norte	Obras de Protección	Fuera del Recinto Portuario Enseñada y El Sauzal	23132R0001	42,727,966		0			12,818,390			21,363,983					

[Handwritten signature]



ADMINISTRACIÓN DEL
DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL ENSEÑADA, S.A. DE C.V.

BLVD. TENIENTE AZUETA No. 110
RECINTO PORTUARIO ENSEÑADA, B.C.

28/04/2025

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
[pesos]

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
				Total	2,518,620	0	6,296,552	0	8,615,171	0	7,555,859	0
Acuicultura Integral de Baja California, S.A. de C.V.	Mantenimiento instalaciones	17PuN	APIENS01-040/06.M2.PI	630,109	63,011		157,527		220,538		189,033	
Agencia Arjona, S.A. de C.V.	Mantenimiento edificio, drenaje y plomería	2PaE	APIENS01-003/96	85,000	8,500		21,250		29,750		25,500	
Asillero Progreso, SA de CV	Pintura, mantenimiento a muelle.	3PaE	APIENS01-004/96.M1.PI	15,000	1,500		3,750		5,250		4,500	
BAJA MARINE FOODS, S.A. DE C.V.	Mantenimiento a equipo de bombeo	30PaE	ASIPONAENS01-087/24	60,000	6,000		15,000		21,000		18,000	
Baja Naval, S.A. de C.V.	Mantenimiento general de muelle y patio	14PaE	APIENS01-029/01.M2.PI	328,000	32,800		82,000		114,800		98,400	
Cemex Mexico, S.A. de C.V.	Pintura, mantenimiento a muelle.	5PaE	APIENS01-009/96.C.DER.3.M3.PI	555,000	55,500		138,750		194,250		166,500	
Comite Estatal de Sanidad Acuicola e Inocuidad de Baja California, A.C.	Mantenimiento edificio, drenaje y plomería	22PuE	ASIPONAENS01-080/23	134,727	13,473		33,682		47,154		40,418	
Edgar Christopher Calvario Navarrete	Mantenimiento a local de venta de alimentos y snacks	21.12PuE	ASIPONAENS01-082/23	15,751	1,575		3,938		5,513		4,725	
Edgar Perez Ortiz	Mantenimiento a local de promoción y comercialización de productos	21.14PuE	ASIPONAENS01-084/23	3,000	300		750		1,050		900	
Ensenada International Terminal, SA de CV [Terminal]	Mantenimiento y conservación de equipo mayor, muelles, bodegas, patios, edificios, instalaciones hidráulicas, eléctricas.	8PuE	APIENS01-015/97.M6.PI	17,834,000	1,783,400		4,458,500		6,241,900		5,350,200	
Erwin Antonio Flores Hernandez	Mantenimiento a estructura de local comercial	21.10PuE	ASIPONAENS01-079/22	5,700	570		1,425		1,995		1,710	
Grupo Maritimo Miramar, S.A. de C.V.	Mantenimiento en pintura, instalación eléctrica, limpieza tuberías	13.3PaE	ASIPONAENS01-090/24	41,000	4,100		10,250		14,350		12,300	
Infraestructura y Servicios Portuarios S.A. de C.V.	Mantenimiento y conservación de equipo mayor, muelles, bodegas, patios, edificios, instalaciones hidráulicas, eléctricas.	16PuE	APIENS01-037/05.M6.PI	3,795,000	379,500		948,750		1,328,250		1,138,500	

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
[pesos]

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre					
					Primer		Segundo		Tercer	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Isaac Daniel Pracnik García	Pintura, limpieza de flotadores y servicio extinguidores.	12PaN	APIENS01-026/00.00.M3.PI	22,291	2,229		5,573		7,802	6,687
José Luis Santacruz Vargas	Mantenimiento a instalaciones de sanitarios	21.13PuE	ASIPONAENS01-083/23	72,000	7,200		18,000		25,200	21,600
Marino Pacifico, S. de R.L. De C.V.	Mantenimiento a equipo de bombeo y tuberías	13.4PaE	ASIPONENS01-089/24	90,700	9,070		22,675		31,745	27,210
MARSEL S. DE R.L.	Mantenimiento a bodega e instalaciones	10PaS	APIENS01-023/99.M3.PI	484,320	48,432		121,080		169,512	145,296
Operadora de Servicios Baja Pacifico Enseñada, S.A.S. de C.V.	Mantenimiento a instalaciones de restaurant especializado en mariscos y bebidas	21.11PuE	ASIPONAENS01-081/23	692,968	69,297		173,242		242,539	207,890
Oscar Manuel Velarde Angulo	Mantenimiento general de muelle y flotadores	13PaN	APIENS01-27/00.M3.PI	6,800	680		1,700		2,380	2,040
Petereos del Pacifico, S.A. de C.V.	Mantenimiento a tubería para toma y descarga de agua marina	4PaE	APIENS01-005/96.M3.PI	37,500	3,750		9,375		13,125	11,250
SENFU DE MEXICO, S.A. DE C.V	Mantenimiento general de equipo de bombeo y caseta	5PaE	APIENS01-058/17.M1.PI	5,788	579		1,447		2,026	1,736
Servicios Portuarios S.A. de C.V.	Mantenimiento general de instalación	4PuN	APIENS01-057/16.M2	75,000	7,500		18,750		26,250	22,500
Unión de Comerciantes Locatarios del Mercado del Mar, AC	Mantenimiento general de muelle y flotadores	6PaN	APIENS01-011/96.M1.PI	98,274	9,827		24,569		34,396	29,482
Unión de propietarios de carritos al servicio del turismo y pasaje en general de pangas para embarque de pasaje y similares, agentes de pasaje y dueños de embarcaciones para amarrar barcos en el Puerto de Enseñada, B.C.	Mantenimiento general de muelle y flotadores	7PaN	APIENS01-012/96.M1.PI	98,274	9,827		24,569		34,396	29,482

4. Metas de movimiento portuario										
Concepto	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	455,000	86,450		136,500		122,850		109,200	
	Contenerizada	2,645,564	608,480		687,847		687,847		661,391	
	Granel agrícola	10,000	0		0		10,000		0	
	Granel mineral	656,977	151,105		170,814		190,523		144,535	
	Otros fluidos	339,000	0		113,000		113,000		113,000	
	Carga general suelta	75	18		19		21		17	
	Contenerizada	250	62		62		63		63	
	Granel agrícola	1	-		-		1		-	
	Granel mineral	168	42		42		42		42	
	Otros fluidos	4	-		1		2		1	
Petróleo y derivados	Toneladas	0	0		0		0		0	
	Arribos	0	0		0		0		0	
Vehículos	Arribos	0	0		0		0		0	
	Toneladas	0	0		0		0		0	
	Unidades	0	0		0		0		0	
	TEUs	494,498	113,735		128,569		128,569		123,624	
Cruceros	Arribos	300	80		70		60		90	
Transbordadores		0	0		0		0		0	
Pasajeros de cruceros	Personas	964,640	219,760		244,080		227,440		273,360	
Pasajeros de transbordadores		0	0		0		0		0	

5. Indicadores del desarrollo portuario											
Indicador		Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta		180	180		180		180		180	
	Contenerizada		250	250		250		250		250	
	Granel agrícola	THBO	1,000	1,000		1,000		1,000		1,000	
	Granel mineral		1,000	1,000		1,000		1,000		1,000	
	Otros fluidos		2,500	2,500		2,500		2,500		2,500	
Productividad en muelle	Contenedores	CHBO	50	50		50		50		50	
	Vehículos	UHBO	0	0		0		0		0	
	Carga general suelta		153	153		153		153		153	
	Carga general contenerizada		250	250		250		250		250	
	Granel agrícola	THBM	425	425		425		425		425	
Ocupación de muelles	Granel mineral		110	110		110		110		110	
	Otros fluidos		3,400	3,400		3,400		3,400		3,400	
	Contenedores	CHBM	55	55		55		55		55	
	Vehículos	UHBM	0	0		0		0		0	
	Cruceros	Porcentaje	32%	32%		32%		32%		32%	
Turismo náutico de cabotaje		Porcentaje	88%	88%		88%		88%		88%	





Administración del Sistema Portuario Nacional Ensenada
Programado 2025
Programado 2025



6. Indicadores de eficiencia						
Índice	Variable	Trimestre				
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto	
Programado vs realizado	Construcción de muelles					
		Metros programados de construcción de muelle	0	0	600	1,800
		Metros realizados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	48,813	48,814	65,085
		Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	25	50	50	60
		Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	50	200	200	400
Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento		0	0	0	0	
Realizado	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	985	2,000	2,000
		Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	-----			
		Accidentes registrados	0			
	Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
		Costos de operación + gasto de administración				
	Costo por empleado	Total de empleados				
		Costos de operación + gasto de administración				
	Ingresos por número de empleados	Total de empleados				
		Total de ingresos propios				
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total					
	Total de ingresos propios					

28/04/2025



7. Presupuesto de ASIPONA
[pesos]

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	430,437,961	105,385,339	0	108,154,021	0	108,421,962	0	108,476,639	0
Ingresos por Infraestructura	190,714,043	45,521,420		48,118,669		48,444,913		48,629,041	
Ingresos por Arrendamiento	2,654,285	663,572		663,572		663,571		663,570	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	237,069,633	59,200,347		59,371,780		59,313,478		59,184,028	
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0		0		0		0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	0	0		0		0		0	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	18,780,984	4,695,246	0	4,695,246	0	4,695,246	0	4,695,246	0
Ingresos por recuperación de seguros	0	0		0		0		0	
Tarifa de Seguridad	18,780,984	4,695,246		4,695,246		4,695,246		4,695,246	
Otros Productos	0	0		0		0		0	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0		0		0		0	
Actualizaciones	0	0		0		0		0	
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0		0		0		0	
TOTAL DE INGRESOS	449,218,945	110,080,585	0	112,849,267	0	113,117,208	0	113,171,895	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	326,231,714	59,100,784		89,067,871		81,648,502		96,414,557	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	29,305,430	6,712,332		6,591,153		6,791,733		9,210,212	
UTILIDAD o [PÉRDIDA] DE OPERACIÓN	93,681,801	44,267,469	0	17,190,243	0	24,676,973	0	7,547,116	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	20,000,000	4,999,998		5,000,000		5,000,001		5,000,001	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	73,681,801	39,267,471	0	12,190,243	0	19,676,972	0	2,547,115	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	17,400,000	4,350,000		4,350,000		4,350,000		4,350,000	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	91,081,801	43,617,471	0	16,540,243	0	24,026,972	0	6,897,115	0
Total de ISR, IETU, PTU	44,510,060	10,943,954		11,172,456		11,194,569		11,199,081	
RESULTADO NETO	46,571,741	32,673,517	0	5,367,787	0	12,832,403	0	-4,301,966	0